


masVenta



mehr Umsatz
mehr Gewinn
...mehr Business

Business-ABC

Academia

Business Solutions

Consulting



Willkommen bei der masVenta Business GmbH

Sehr geehrte Professionals,

finden Sie es nicht auch erstaunlich, dass immer noch so viele Projekte unter unklaren oder unvollständigen Anforderungen oder ständigen Änderungen leiden? Und dass es trotz der vielen neuen Ansätze und Vorgehensweisen der letzten zwanzig Jahre nicht *das* sichere und einheitliche Projekt- und Anforderungsmanagement in IT-Projekten gibt?

Sicherlich erfordert jedes Projekt im gewissen Rahmen ein individuell zugeschnittenes Vorgehen, das den speziellen Bedarf der Fachbereiche und der Beteiligten berücksichtigt. Außerdem gibt es viele branchenspezifische Aspekte, die beachtet werden müssen.

Generell sollten Projektmanagement und Business Analyse nicht in einem zu starren Rahmen mit unflexiblen Prozessen erfolgen. Stattdessen sind Anpassungsfähigkeit und die Bereitschaft zum kontinuierlichen Lernen gefragt – heutzutage Eigenschaften der erfolgreichsten und performantesten Teams.

Unternehmen aller Größenordnungen müssen agiler werden um Schritt halten zu können und konkurrenzfähig zu bleiben. Dies kann durch selbstbewusste Mitarbeiter erreicht werden, die gut ausgebildet sind und wissen, wie man moderne Vorgehensweisen erfolgreich anwendet. Das dazu notwendige Bewusstsein in Unternehmen wird vornehmlich durch die Unternehmenskultur getrieben. Fehler machen darf nicht als verwerflich gelten, stattdessen motiviert „Schnelles Scheitern“ und das Lernen aus Fehlern die Teams zu immer besseren Leistungen.

Wir glauben fest daran, dass eine gute Personalentwicklung mit professionellem Training einer der Schlüssel zur Weiterentwicklung des Unternehmens ist - das treibt uns an!



Rainer Wendt
Dipl.-Ing. Rainer Wendt,
CBAP, PMP, PMI-PBA, SCT
Geschäftsführer und Inhaber

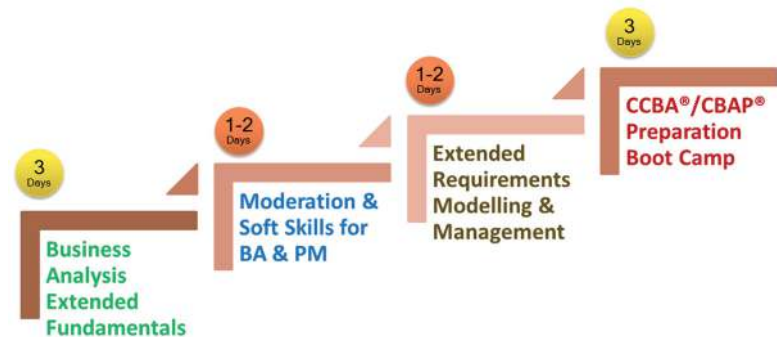
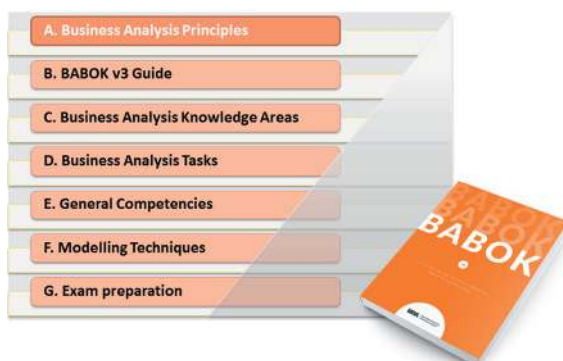


A CADEMIA Top Training für Business Analysten nach IIBA® und PMI®

BAC 3 - Das neue Business Analyse Curriculum Version 3

Unsere modularen Trainingsprogramme für Business Analyse wurden in den letzten fünf Jahren konsequent weiter entwickelt. Als führender Anbieter für CBAP® und CCBA® Zertifikatsvorbereitungen haben wir alle unsere Erfahrungen in das neue BAC3 Curriculum eingebracht. Seit dem Public Review des neuen BABOK 3 und dem Erscheinen des neuen PMI-PBA® Zertifikats im Jahr 2014 beschäftigen wir uns intensiv mit den letzten Entwicklungen in den Bereichen der Business Analyse und des Anforderungsmanagements. Wir sind davon überzeugt, dass die Koexistenz der verschiedenen Lehren die Business Analyse weiter vorantreibt, seien es strategische, in den Betrieb, oder in Projekte eingebettete Initiativen.

Unsere Basismodule sind deshalb unabhängig vom angestrebten Zertifikat; hier werden praktisch anwendbare Fähigkeiten vermittelt für alle, die mit Anforderungen zu tun haben, z.B. Projektmanager, Anforderungsmanager, IT-Architekten, Entwickler oder Datenanalysten.



Themes / Course Building Block Correlation	Business Analysis Extended Fundamentals	Moderation & Soft Skills for BA and PM	Extended Requirements Modelling & Management	CCBA®/CBAP® Preparation Boot Camp
Business Analysis Principles – The role of a BA, responsibilities, approaches, practices, deliverables, environments	●	●	●	●
BABOK v3 Guide – Structure, key concepts, core concept model, perspectives, primary techniques and competencies	●	●	●	●
Business Analysis Knowledge Areas – A structured approach decomposing the BABOK into tasks with their inputs and outputs, correlated guidelines & tools, elements & techniques	●	●	●	●
Business Analysis Tasks – A realistic and practical approach supported by working in teams on the CarPark ² case study; apply techniques, produce/present real artefacts, evaluate, recommend	●	●	●	-
General Competencies – Underlying competencies, moderation and facilitation, presentation, communication, negotiation, conflicts, decisions, extended stakeholder management, business cases	●	●	●	●
Modelling Techniques – Modelling requirements from different views like business, value, technology, processes, actors, data, workflows etc., requirements engineering & management practices	●	●	●	●
Exam preparation – Learning approaches, study strategy, types of questions, exam timings, mnemonics, real life stories and practical tips to clear the exam efficiently	●	-	-	●

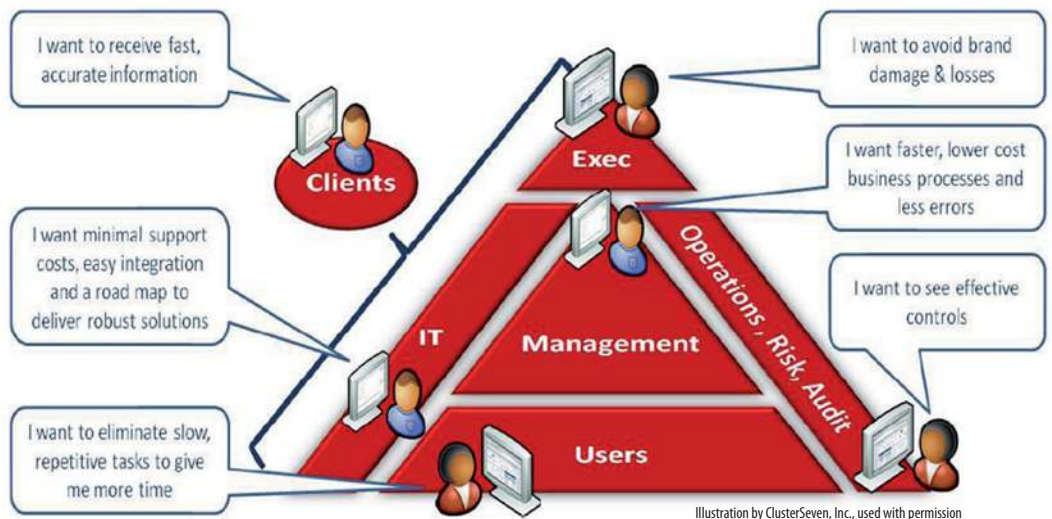
B BUSINESS SOLUTIONS

Lösungen, die den Geschäftsbedarf genau adressieren

Geschäftslösungen

Generell kann man Geschäftslösungen als umgesetzte Geschäftsanforderungen betrachten. Gefolgt von Spezifikationen mit Anforderungen und Designentwürfen, die letztendlich entwickelt und in Betrieb genommen werden.

Ob diese Lösungen allerdings die Versprechen halten, die während und nach der Anforderungserhebung gegeben oder auch nur suggeriert wurden, kann kritisch für den Erfolg von Projekten sein. Deshalb müssen die Lösungen und Wertversprechen kontinuierlich und iterativ analysiert werden, so früh wie möglich. Mit Hilfe von Mock-Ups, Prototyping oder Proof-of-concept Installationen wird die Qualität der Lösungen frühzeitig sichtbar, auch hinsichtlich der Aspekte, die man schriftlich kaum spezifizieren kann, wie z.B. der Benutzerfreundlichkeit.



Evaluierung auch nach dem Projekt

Der Nutzen von Lösungen muss immer wieder auf den Prüfstand gestellt werden. Dies gilt für Lösungen im frühen Live-Betrieb genauso wie für Lösungen, die bereits seit Jahren in Betrieb sind. Unabhängig von den bisher angefallenen Kosten muss immer wieder hinterfragt werden, ob eine Lösung noch den aktuellen Geschäftsbedarf adressiert oder sich dieser zwischenzeitlich deutlich geändert hat oder gar entfallen ist. Und ob die Kosten für Betrieb und Wartung mittlerweile den Nutzen nicht deutlich übersteigen. Insofern sollte für jedes Projekt, dass eine Ablösung, Überholung oder Neugestaltung eines Systems oder einer Systemkomponente verfolgt, eine Kosten/Nutzen-Analyse gemacht werden. Hiermit werden die Bereiche, in denen Investitionen in neue Lösungen am sinnvollsten sind, zuverlässig identifiziert. Damit Investitionen einen nachhaltigen, positiven Effekt auf das Unternehmen haben.

C CONSULTING

Erfahrene Experten auf Zeit - für erfolgreiche Projekte

Unsere zertifizierten und erfahrenen Experten begleiten Sie im Projekt, sie stecken gemeinsam mit Ihnen einen Rahmen ab, sodass Sie erfolgreich das Projekt, die Business Analyse oder eine Change Massnahme durchführen können. Unsere Berater verfügen über eine hohe Expertise in der Anwendung von Methoden und Werkzeugen um Ihre Projekte planmässig durchzuführen.

Unsere Berater übernehmen einzelne Arbeitspakete, die spezifisches Know How wie Business Analyse erfordern, bis hin zur kompletten Projektleitung - Sprechen Sie uns an, damit wir Ihnen ein genau auf Sie passendes Angebot erstellen können.



von-Blanckart-Str. 9
Tel. +49 2404 91391-0
info@masventa.de

52477 Alsdorf
Deutschland
www.masventa.eu